

**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DE SAN JUAN DEL RÍO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2023**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>150,210,784</b>	<b>169,832,295</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	130,876	95,876
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	29,252,358	20,302,179
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	120,827,550	149,434,240
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>129,324,995</b>	<b>180,947,349</b>
Servicios Personales	83,111,726	123,049,482
Materiales y Suministros	4,417,338	7,628,030
Servicios Generales	26,514,233	37,414,622
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	49,550	0
Ayudas Sociales	5,519,812	5,164,630
Pensionamientos y Jubilaciones	4,452,047	5,736,907
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	5,260,291	1,953,679
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>20,885,789</b>	<b>-11,115,054</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>632,862</b>	<b>1,354,630</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	632,862	1,354,630
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-632,862</b>	<b>-1,354,630</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>20,252,927</b>	<b>-12,469,685</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>13,663,432</b>	<b>26,133,117</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>33,916,359</b>	<b>13,663,432</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A. P. Fernando Flemon Ferrusca Ortiz  
 Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales  
 Encargada de Despacho de Dirección de Administración y Finanzas